

RESOLUCIÓN DEL TRIBUNAL CALIFICADOR DEL PROCESO SELECTIVO PARA EL INGRESO, POR EL SISTEMA GENERAL DE ACCESO LIBRE, EN EL CUERPO DE INGENIEROS INDUSTRIALES DEL ESTADO

Con el fin de cumplir con la base 6.3 de la Resolución de 19 de diciembre de 2025, de la Subsecretaría, por la que se convoca proceso selectivo para ingreso, por el sistema general de acceso libre, en el Cuerpo de Ingenieros Industriales del Estado, se publican el cuestionario correspondiente al primer ejercicio y la plantilla de soluciones correctas utilizadas para su corrección.

Los aspirantes dispondrán de dos días hábiles contados a partir del día siguiente al de publicación de la presente plantilla de soluciones en el sitio web¹ del Ministerio de Industria y Turismo para presentar alegaciones al cuestionario.

Las alegaciones se deberán remitir a la dirección de correo electrónico rrhh_proc_selectivos@mintur.es indicando en el asunto del correo ALEGACIÓN CUESTIONARIO IIE. No se admitirán alegaciones fuera de plazo ni presentadas por cualquier otro medio distinto del indicado. Las alegaciones se darán por contestadas con la publicación de una plantilla de soluciones definitiva.

¹ [Ministerio de Industria y Turismo - Cuerpo de Ingenieros Industriales del Estado](https://www.mintur.es/)

La Presidenta del Tribunal

Yolanda Alcalá García

Firmado electrónicamente





TRIBUNAL CALIFICADOR DE PRUEBAS
SELECTIVAS PARA EL INGRESO EN EL CUERPO
DE INGENIEROS INDUSTRIALES DEL ESTADO

PLANTILLA DE RESPUESTAS

Pregunta	Respuesta
1	C
2	D
3	D
4	A
5	A
6	D
7	B
8	A
9	A
10	D
11	D
12	C
13	C
14	A
15	C
16	A
17	A
18	B
19	D
20	C

Pregunta	Respuesta
21	B
22	D
23	B
24	B
25	D
26	C
27	B
28	C
29	B
30	D
31	C
32	D
33	B
34	D
35	C
36	C
37	B
38	C
39	C
40	B

Pregunta	Respuesta
41	B
42	C
43	B
44	C
45	B
46	A
47	D
48	B
49	D
50	A
51	B
52	A
53	B
54	D
55	D
56	B
57	B
58	B
59	D
60	A

Pregunta	Respuesta
61	C
62	A
63	A
64	C
65	C
66	B
67	D
68	B
69	C
70	B
71	A
72	C
73	D
74	C
75	D
76	D
77	C
78	A
79	C
80	B

Pregunta	Respuesta
81	D
82	B
83	C
84	B
85	A
86	B
87	C
88	A
89	D
90	A
91	B
92	A
93	B
94	A
95	C
96	B
97	D
98	C
99	D
100	C

RESERVA	
Pregunta	Respuesta
R1	D
R2	C
R3	B
R4	C
R5	C
R6	C
R7	C
R8	D
R9	C
R10	A



INICIO DEL CUESTIONARIO

- 1. Según los términos establecidos en la Constitución y en los Reglamentos de las Cámaras, ¿quiénes tienen potestad para iniciar una reforma constitucional?**
 - A) 1/10 de los miembros de cualquier Cámara de las Cortes Generales.
 - B) 50 senadores de un mismo grupo parlamentario.
 - C) 1/5 de los diputados totales, aun perteneciendo a un mismo grupo parlamentario.
 - D) El Rey, como primera autoridad del Estado, mediante propuesta motivada remitida a la Mesa del Congreso.

- 2. Sobre la figura del Defensor del Pueblo regulada en el artículo 54 de la Constitución Española, señale qué afirmación es correcta:**
 - A) Es designado por el Gobierno, a propuesta de las Cortes Generales.
 - B) La institución se regula mediante Real Decreto legislativo, convalidado por las Cortes Generales.
 - C) Es designado para la defensa de los derechos recogidos en el Título I de la Constitución, con excepción del derecho a la objeción de conciencia.
 - D) Es designado por las Cortes Generales.

- 3. En referencia al Consejo de Estado diga cuál de las siguientes afirmaciones es cierta:**
 - A) Sus dictámenes preceptivos son de obligado cumplimiento.
 - B) Sus miembros son nombrados por Ley Orgánica.
 - C) Su Presidente es nombrado por el Congreso de los Diputados con mayoría de 3/5.
 - D) Sus miembros pueden ser permanentes, natos o electivos.

- 4. Forman parte del sector público institucional:**
 - A) Los Organismos Autónomos.
 - B) Las Diputaciones Provinciales.
 - C) Las Administraciones de las Comunidades Autónomas.
 - D) El conjunto de los Ministerios.

- 5. ¿A quién corresponde la gestión y publicación del Inventario de Entidades del Sector Público Estatal, Autonómico y Local, según lo dispuesto en la Ley 40/2015, de 1 de octubre, del Régimen Jurídico del Sector Público?**
 - A) A la Intervención General de la Administración del Estado.
 - B) A la Dirección General del Patrimonio del Estado.
 - C) Al Tribunal de Cuentas.
 - D) Al Ministerio de Economía, Comercio y Empresa.



6. Acerca de las Fundaciones públicas estatales señale qué afirmación es correcta:

- A) Las actividades de las fundaciones del sector público estatal deben prestarse siempre de forma gratuita.
- B) El máximo órgano colegiado de dirección de las Fundaciones públicas se denomina Consejo de Administración.
- C) El Ministerio de Hacienda siempre ejerce el protectorado de las Fundaciones Públicas.
- D) La responsabilidad de un patrono en el ejercicio de sus funciones la asume la Administración General del Estado o la entidad lo designó.

7. Las Comunidades Autónomas podrán asumir competencias en las siguientes materias:

- A) Legislación sobre propiedad intelectual e industrial.
- B) Desarrollo legislativo, potestad reglamentaria y ejecución en régimen minero.
- C) Fomento y coordinación general de la investigación científica y técnica.
- D) Régimen de producción, comercio, tenencia y uso de armas y explosivos.

8. Las leyes marco reguladas en el artículo 150.1 de la Constitución Española son:

- A) Aquellas leyes que pueden atribuir, en materias de competencia estatal, a todas o alguna de las Comunidades Autónomas la facultad de dictar para sí mismas normas legislativas en el marco de los principios, bases y directrices fijados por una ley Estatal.
- B) Aquellas leyes que prevén que el Estado podrá transferir o delegar a las Comunidades Autónomas, mediante ley orgánica, facultades correspondientes a materias de titularidad estatal que por su naturaleza sean susceptibles de transferencia o delegación.
- C) Leyes que establezcan los principios necesarios para armonizar las disposiciones normativas de las Comunidades Autónomas.
- D) Ninguna de las anteriores es correcta.

9. En relación con la autonomía local que se consagra en el artículo 140 de la Constitución, cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

- A) Como expresión de esta autonomía, el artículo 140 CE establece que las entidades locales tienen personalidad jurídica propia.
- B) La Carta Europea de Autonomía Local de 1985 no ha sido ratificada por España.
- C) Ley 7/1985, de 2 de abril, Reguladora de las Bases del Régimen Local establece un procedimiento de defensa de la autonomía local.
- D) Las competencias propias de las entidades locales se pueden establecer por norma de rango reglamentario.

10. De acuerdo con la Constitución Española, ¿cuál de las siguientes materias debe ser regulada por Ley orgánica?

- A) La legislación procesal.
- B) El Régimen aduanero y arancelario.
- C) La legislación laboral.
- D) El régimen electoral general.



- 11. De acuerdo con la Constitución Española, ¿cuál de las siguientes afirmaciones sobre la delegación de la Cortes Generales en el Gobierno de la potestad de dictar normas con rango de ley es verdadera?**
- A) Las Cortes Generales podrán delegar en el Gobierno la potestad de dictar normas con rango de ley orgánica.
 - B) La delegación legislativa podrá entenderse concedida al Gobierno de modo implícito o por tiempo indeterminado.
 - C) El Gobierno determinará si se circunscribe a la mera formulación de un texto único o si incluye la armonización de los textos legales que han de ser refundidos.
 - D) Las leyes de bases delimitarán con precisión el objeto y alcance de la delegación legislativa y los principios y criterios que han de seguirse en su ejercicio.
- 12. Conforme a la Constitución Española, ¿en cuál de los siguientes casos no se requerirá la previa autorización de las Cortes Generales para la prestación del consentimiento del Estado para obligarse por medio de tratados internacionales?**
- A) Tratados que afecten a la integridad territorial del Estado.
 - B) Tratados que impliquen obligaciones financieras para la Hacienda Pública.
 - C) Tratados que no exijan medidas legislativas para su ejecución.
 - D) Tratados de carácter militar.
- 13. De acuerdo con la Constitución Española, ¿cuál de los siguientes órganos no puede ejercer la iniciativa legislativa para la elaboración de leyes estatales?**
- A) Las Asambleas de las Comunidades Autónomas.
 - B) El Gobierno de la Nación.
 - C) Los órganos de gobierno locales.
 - D) El Congreso y el Senado.
- 14. De los siguientes actos administrativos, ¿cuáles son anulables conforme a la Ley 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas?**
- A) Los que incurran en cualquier infracción del ordenamiento jurídico, incluso la desviación de poder.
 - B) Los que hayan sido dictados por órganos que ejerzan su competencia de forma verbal.
 - C) Los que se hayan notificado fuera del plazo legalmente establecido.
 - D) Los que lesionen los derechos y libertades susceptibles de amparo constitucional.
- 15. Conforme a la Ley 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas, los actos de las Administraciones Públicas sujetos al Derecho Administrativo se presumirán válidos y producirán efectos, salvo que en ellos se disponga otra cosa:**
- A) Desde la fecha de su notificación a los interesados.
 - B) Desde la fecha de su publicación en el diario oficial correspondiente.
 - C) Desde la fecha en que se dicten.
 - D) Desde la fecha de aprobación por el superior.



16. Conforme a la Ley 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas, ¿cuál es la respuesta verdadera en relación con los plazos?

- A)** Los plazos establecidos en las leyes obligan al personal al servicio de las Administraciones Públicas competentes para la tramitación de los asuntos.
- B)** Cuando los plazos se señalan por días, se entiende que éstos son naturales, salvo que por Ley se exprese otro cómputo.
- C)** Cuando un día es hábil en la sede del órgano administrativo e inhábil en el municipio en que reside el interesado se considerará hábil en todo caso.
- D)** La declaración de un día como inhábil a efectos de cómputo de plazos determina por sí sola la jornada y horario de las Administraciones Públicas.

17. Si al interponer un recurso administrativo el interesado solicita la suspensión de un acto y la Administración no contesta en plazo, ¿qué sucede?

- A)** Se entiende suspendida la ejecución del acto si transcurre un mes sin resolución expresa.
- B)** Se entiende desestimada la solicitud de suspensión (silencio negativo).
- C)** Se entiende suspendida la ejecución si transcurren tres meses sin resolución expresa.
- D)** Se mantiene la ejecución del acto hasta que haya respuesta expresa.

18. En relación con las facultades y prerrogativas que la Ley 33/2003, de 3 de noviembre, de Patrimonio de las Administraciones Públicas, atribuye a las Administraciones Públicas para la defensa, protección y recuperación del dominio público, señale cuál de las siguientes constituye una auténtica potestad demanial ejercitable en vía administrativa para garantizar la integridad, conservación y disponibilidad de los bienes demaniales:

- A)** Expropiación de bienes privados sin derecho a indemnización.
- B)** Desahucio administrativo del dominio público.
- C)** Adjudicación directa de bienes demaniales.
- D)** Conversión automática de bienes demaniales en bienes patrimoniales.

19. En relación con los requisitos y clases de criterios de adjudicación del contrato, según lo establecido por la ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público, la adjudicación de los contratos celebrados por las Administraciones Públicas se efectuará como resultado de la evaluación de:

- A)** Criterios cualitativos de carácter técnico, social y medioambiental, establecidos por el órgano de contratación.
- B)** Criterios económicos basados en la mejor relación coste-eficacia, establecidos por la mesa de contratación.
- C)** Criterios económicos y cualitativos orientados a la obtención de la oferta más económica, establecidos por la mesa de contratación.
- D)** Criterios económicos y cualitativos basados en la mejor relación calidad-precio, establecidos por el órgano de contratación.



20. Se está redactando un contrato de mantenimiento de jardinería en un ayuntamiento por un plazo de un año, con previsión de poder aplicar el número máximo de prórrogas previstas por la Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público (LCSP). Se pide determinar la opción correcta teniendo en cuenta el tipo de contrato, el valor estimado, el presupuesto base de licitación, número máximo de prórrogas aplicables y procedimiento de adjudicación:
- A) Es un contrato de servicios, de valor estimado 10.000 €, presupuesto base de licitación de 12.100 €, de un año de duración, previendo aplicar 4 posibles prórrogas y se adjudicará mediante contrato menor según el art. 118 de LCSP.
 - B) Es un contrato de obra, de valor estimado 40.000 €, presupuesto base de licitación de 48.400 €, de un año de duración, previendo aplicar 3 posibles prórrogas y se adjudicará mediante contrato menor según el art. 118 de LCSP.
 - C) Es un contrato de servicios, de valor estimado 50.000 €, presupuesto base de licitación de 12.100 €, de un año de duración, previendo aplicar 4 posibles prórrogas y se adjudicará mediante procedimiento abierto simplificado según el art. 159.6 de LCSP.
 - D) Es un contrato de obra, de valor estimado 40.000 €, presupuesto base de licitación de 48.400 €, de un año de duración, previendo aplicar 3 posibles prórrogas y se adjudicará mediante un procedimiento abierto simplificado según el art. 159.6 de LCSP.
21. Según la ley de 16 de diciembre de 1954 sobre expropiación forzosa, ésta solo puede ser realizada por:
- A) El Estado, la Comunidad Autónoma o el Municipio.
 - B) El Estado, la Provincia o el Municipio.
 - C) El Estado, la Comunidad Autónoma o la Provincia.
 - D) El Estado, la Diputación Provincial o el Municipio.
22. Según la ley de 16 de diciembre de 1954 sobre expropiación forzosa, las tasaciones para determinar el justiprecio de una expropiación forzosa se realizarán en base a:
- A) El valor aportado por el propietario en la hoja de aprecio aceptada por la Administración, a lo que sumará la plusvalía generada por el proyecto.
 - B) El valor aportado por la Administración en la hoja de aprecio aceptada por la propiedad, a lo que se sumará el valor de las mejoras de diseño en la propiedad.
 - C) El valor aportado por la Administración en la hoja de aprecio aceptada por la propiedad, a lo que sumará la plusvalía generada por el proyecto.
 - D) El valor decidido ejecutoriamente por el Jurado de Expropiación, a la vista de las hojas de aprecio formuladas por los propietarios y por la Administración.
23. Según la Ley 40/2015, de 1 de octubre, de Régimen Jurídico del Sector Público, si un hecho constitutivo de una infracción administrativa grave se cometió el 10 de enero de 2024, ¿cuándo prescribirá dicha infracción si aún no se ha iniciado un procedimiento sancionador con conocimiento del interesado?
- A) El 10 de julio de 2024.
 - B) El 10 de enero de 2026.
 - C) El 10 de enero de 2025.
 - D) El 10 de enero de 2027.



24. De acuerdo con la ley 47/2003, de 26 de noviembre, General Presupuestaria, el fondo de contingencia de ejecución presupuestaria tiene como finalidad principal:

- A)** Financiar iniciativas de gasto de carácter discrecional aprobadas por el Gobierno no previstas en la ley de Presupuestos Generales del Estado.
- B)** Atender necesidades inaplazables y no discrecionales para las que no exista crédito adecuado y suficiente en los Presupuesto Generales del Estado.
- C)** Compensar las necesidades de financiación de las Comunidades Autónomas garantizando los principios generales de legalidad y dotación presupuestaria.
- D)** Servir como mecanismo de estabilización monetaria asegurando las disponibilidades dinerarias para la puntual satisfacción de las obligaciones del Estado.

25. Según la ley 47/2003, de 26 de noviembre, General Presupuestaria, cuando se ha adquirido una obligación habiéndose omitido la fiscalización previa preceptiva, ¿qué actuación corresponde a la Intervención una vez que el órgano gestor le comunica dicha omisión?

- A)** Declarar automáticamente la invalidez del acto y determinar la responsabilidad correspondiente.
- B)** Declarar automáticamente la invalidez del acto y emitir un informe de omisión de fiscalización.
- C)** Declarar automáticamente la invalidez del acto e iniciar un nuevo procedimiento administrativo.
- D)** Emitir el informe oportuno para, en su caso, elevar el expediente al Consejo de Ministros.

26. Conforme a lo previsto en la Regla 77 de la Orden de 1 de febrero de 1996 por la que se aprueba la Instrucción de operatoria contable a seguir en la ejecución del gasto del Estado, al inicio de un expediente de contratación, el servicio gestor del gasto deberá expedir:

- A)** Un documento A de autorización de gasto.
- B)** Un documento D de compromiso de gasto.
- C)** Un documento RC de ejercicio corriente y, en su caso, de ejercicios posteriores.
- D)** Un documento OK que se enviará a la oficina de contabilidad, para interesar así el pago del compromiso reconocido previamente.

27. ¿Quién es el órgano o entidad competente para formar la cuenta general del Estado?

- A)** El Tribunal de Cuentas, que la elabora y remite a las Cortes Generales para su examen y comprobación.
- B)** La Intervención General del Estado, que posteriormente la eleva al Gobierno para su remisión al Tribunal de Cuentas antes del día 31 de octubre del año siguiente al que se refiera.
- C)** El Ministerio de Hacienda, el cual una vez formada, la remite al Tribunal de Cuentas para su examen y comprobación.
- D)** La Intervención General del Estado por delegación de las Cortes Generales, en colaboración con los servicios de contabilidad y tesorería de los departamentos ministeriales.



28. Conforme al texto refundido de la Ley del Estatuto Básico del Empleado Público, aprobado por Real Decreto Legislativo 5/2015, de 30 de octubre, ¿cuál de las siguientes afirmaciones sobre los funcionarios de carrera es falsa?

- A) Están vinculados a una Administración Pública en virtud de nombramiento legal.
- B) Su relación con la Administración Pública es permanente.
- C) Desempeñan servicios profesionales sin retribución.
- D) Tienen una relación con la Administración Pública regulada por el Derecho Administrativo.

29. Conforme al texto refundido de la Ley del Estatuto Básico del Empleado Público, aprobado por Real Decreto Legislativo 5/2015, de 30 de octubre, ¿cuál de las siguientes no es una situación administrativa de los funcionarios de carrera?

- A) Suspensión de funciones.
- B) Servicio excepcional.
- C) Excedencia.
- D) Servicio activo.

30. De acuerdo con la Ley 53/1984, de 26 de diciembre, de Incompatibilidades del personal al servicio de las Administraciones Públicas, ¿cuál de las siguientes actividades privadas no podrá ejercerla el personal civil al servicio de la Administración del Estado y de sus Organismos Públicos?

- A) La dirección de seminarios o el dictado de cursos o conferencias en Centros oficiales destinados a la formación de funcionarios, cuando no tenga carácter permanente o habitual.
- B) La pertenencia a Consejos de Administración de empresas privadas cuya actividad no esté directamente relacionada con las que gestione el organismo en que preste sus servicios.
- C) La participación inferior al 10% en el capital de empresas contratistas de obras, servicios o suministros, arrendatarias o administradoras de monopolios, o con participación o aval del sector público.
- D) El desempeño de actividades privadas de carácter profesional en los asuntos en que esté interviniendo, haya intervenido en los dos últimos años o tenga que intervenir por razón del puesto público.

31. CERSA, Compañía Española de Reafianzamiento, SME, S.A., es una Sociedad Mercantil Estatal (SME) adscrita al Ministerio de Industria y Turismo, cuyo Consejo de Administración está presidido por (indique la respuesta correcta):

- A) La persona titular de la Secretaría de Estado de Industria.
- B) La persona titular del Ministerio de Industria y Turismo.
- C) La persona titular de la Dirección General de Estrategia Industrial y de la PYME.
- D) La persona titular de la Dirección General de Programas Industriales.



32. La Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) tiene su origen en la Comisión Nacional de la Competencia (CNC) que se crea en 2007. Indique cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

- A)** La Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia tiene por objeto garantizar, preservar y promover el correcto funcionamiento, la transparencia y la existencia de una competencia efectiva en todos los mercados y sectores productivos, en beneficio de los consumidores y usuarios.
- B)** Está adscrita al Ministerio de Economía, Empresa y Comercio.
- C)** Es un organismo público con personalidad jurídica propia, independiente del Gobierno y sometido al control parlamentario.
- D)** Todas las anteriores son correctas.

33. En el IV Plan para la Igualdad de Género en la Administración General del Estado y en sus Organismos Públicos vinculados o dependientes, la premisa metodológica “conocerse para mejorar” está orientada a:

- A)** Utilizar de manera selectiva los indicadores cuantitativos y cualitativos disponibles.
- B)** Basar el Plan en un diagnóstico real y fundamentado de las desigualdades existentes.
- C)** Complementar los análisis de situación con nuevas herramientas de evaluación.
- D)** Reforzar la colaboración de las Unidades de Igualdad en los procesos de análisis y planificación.

34. Señale qué afirmación es correcta según lo establecido en el artículo 20 del Tratado de la Unión Europea sobre cooperación reforzada.

- A)** La autorización de una cooperación reforzada es adoptada por la Comisión Europea.
- B)** Los acuerdos adoptados son vinculantes para todos los Estados miembros de la Unión Europea.
- C)** Su ámbito de actuación puede abarcar cualquier competencia de la Unión Europea.
- D)** Todos los miembros del Consejo Europeo pueden participar en las deliberaciones de las reuniones.

35. ¿En el marco de qué materia se puede establecer una cooperación reforzada?

- A)** En el de la Política Monetaria Común.
- B)** En el de la Política Comercial Común.
- C)** En el de la Política Exterior y de Seguridad Común.
- D)** En el de la conservación de los recursos marinos de la Política Pesquera Común.



36. Según los Tratados de la Unión Europea, ¿cuál es la competencia principal del Tribunal General en primera instancia?

- A)** Conocer de los recursos por incumplimiento interpuestos por la Comisión o por un Estado miembro cuando consideren que otro Estado miembro ha vulnerado sus obligaciones derivadas del Derecho de la Unión.
- B)** Resolver cuestiones prejudiciales planteadas por órganos jurisdiccionales nacionales acerca de la interpretación del Derecho de la Unión o de la validez de los actos de las instituciones europeas.
- C)** Conocer de los recursos de anulación interpuestos por personas físicas o jurídicas contra actos de las instituciones de la Unión que les afecten directa e individualmente o de los que sean destinatarias.
- D)** Resolver litigios entre Estados miembros relativos al cumplimiento de las obligaciones que les imponen los Tratados o sus actos derivados.

37. El Parlamento Europeo aprueba una moción de censura contra la gestión de la Comisión Europea. De acuerdo con el Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea, ¿cuál es la consecuencia inmediata para los miembros de la Comisión?

- A)** Solo cesan los comisarios implicados directamente en el supuesto que motiva la moción de censura.
- B)** La Comisión debe dimitir colectivamente, incluido el alto representante de la UE para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad, aunque este último solo en lo que respecta a sus funciones en la Comisión.
- C)** La Comisión debe dimitir colectivamente, pero el alto representante de la UE para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad permanece en su cargo hasta el final del mandato.
- D)** El Presidente de la Comisión tiene la facultad de decidir los comisarios que permanecen y los que cesan para evitar el cese total.

38. ¿Cuál de las siguientes afirmaciones describe correctamente la relación entre la Política Exterior y de Seguridad Común (PESC) y la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD) de la Unión Europea?

- A)** La PCSD es independiente de la PESC y constituye un marco separado de actuación militar de los Estados miembros.
- B)** La PESC forma parte de la PCSD, centrándose en la gestión de capacidades militares.
- C)** La PCSD es el componente específico de defensa dentro de la PESC, centrado en misiones civiles y militares.
- D)** La PESC regula exclusivamente operaciones militares mientras que la PCSD se limita a sanciones y diplomacia.

39. ¿Cuál de las siguientes características define correctamente la “Carta de Derechos Fundamentales de la Unión Europea”?

- A)** Es una recomendación no vinculante proclamada por el Consejo de Europa.
- B)** Solo recoge derechos civiles y políticos, dejando fuera derechos económicos y sociales.
- C)** Tiene el mismo valor jurídico que los Tratados de la Unión y contiene un catálogo de derechos agrupados en seis grandes títulos.
- D)** Únicamente se aplica a los Estados miembros cuando actúan en el ámbito de sus competencias internas.



40. Durante la segunda lectura del procedimiento legislativo ordinario, el Parlamento Europeo puede aprobar enmiendas a la posición del Consejo adoptada en primera lectura. Para que el Consejo pueda aprobar válidamente en esta fase las enmiendas propuestas por el Parlamento, ¿qué tipo de mayoría exige el Tratado y de qué circunstancia depende dicha exigencia?
- A) Siempre se exige mayoría cualificada, con independencia de la posición que adopte la Comisión Europea respecto de las enmiendas.
 - B) Se exige mayoría cualificada para las enmiendas respecto de las cuales la Comisión haya emitido un dictamen favorable, pero se exige unanimidad para aquellas sobre las que la Comisión haya emitido un dictamen desfavorable.
 - C) Se exige unanimidad en todo caso, puesto que el Consejo estaría modificando su propia posición adoptada en primera lectura.
 - D) El Consejo no puede pronunciarse en segunda lectura y debe remitir necesariamente el texto al Comité de Conciliación siempre que existan enmiendas del Parlamento.
41. En el procedimiento de examen del Reglamento (UE) n.º 182/2011, si el comité emite un dictamen negativo por mayoría cualificada sobre un proyecto de acto de ejecución, ¿qué efecto jurídico se deriva de ello?
- A) La Comisión debe revisar el proyecto y presentarlo de nuevo al comité en el plazo de un mes.
 - B) La Comisión podrá presentar un proyecto de acto de ejecución modificado o remitir el proyecto original al comité de apelación.
 - C) La Comisión puede adoptar el acto si el dictamen negativo no fue unánime.
 - D) La Comisión puede adoptar el acto, salvo oposición del Parlamento Europeo en el plazo de un mes.
42. En el marco de las ayudas públicas vinculadas a fondos europeos, una administración evalúa un proyecto de modernización industrial que reduce significativamente las emisiones de CO₂ y mejora la eficiencia energética. Sin embargo, el proyecto implica un aumento sustancial del consumo de agua en una zona declarada en riesgo de estrés hídrico y no contempla medidas correctoras específicas. De acuerdo con el principio de «no causar un perjuicio significativo» (DNSH), ¿cuál de las siguientes conclusiones es jurídicamente más correcta para decidir la concesión de la ayuda?
- A) La ayuda debe concederse, ya que la reducción de emisiones de CO₂ prevalece sobre otros impactos ambientales negativos.
 - B) La ayuda puede concederse si el proyecto contribuye a al menos uno de los objetivos climáticos de la Unión Europea, con independencia de los efectos sobre otros objetivos medioambientales.
 - C) La ayuda no debe concederse, porque el proyecto causa un perjuicio significativo a otro objetivo medioambiental y no cumple de forma integral el principio DNSH.
 - D) La ayuda debe concederse de forma condicionada, aunque el incumplimiento del DNSH solo afecte a objetivos distintos del cambio climático.
43. ¿Cuáles son las dimensiones del desarrollo sostenible recogidos en el texto de la Agenda 2030?
- A) Urbana, rural y marítima.
 - B) Económica, social y ambiental.
 - C) Económica, industrial y energética.
 - D) Social, territorial y ambiental.



44. En el ámbito de la Unión Europea, la industria es una competencia:

- A) Compartida entre los Estados miembros y la Unión.
- B) Exclusiva de los Estados miembros.
- C) De apoyo, coordinación y complemento por parte de la Unión en su finalidad europea.
- D) Subsidiaria. La Unión podrá ejercer su competencia en materia de industria tan sólo en la medida en que los Estados miembros no hayan ejercido previamente su competencia exclusiva.

45. En su sentencia sobre el Asunto Dassonville (1974), el Tribunal de Justicia de la Unión Europea dictaminó:

- A) Que en aplicación del principio de proporcionalidad únicamente las normativas comerciales que obstaculicen de forma directa y real el comercio intracomunitario deben considerarse medidas de efecto equivalente a restricciones cuantitativas.
- B) Que toda normativa comercial de los Estados miembros que pueda obstaculizar, directa o indirectamente, real o potencialmente, el comercio intracomunitario debe considerarse como una medida de efecto equivalente a las restricciones cuantitativas.
- C) Que sólo las medidas adoptadas por las instituciones de la Unión Europea, y no por los Estados miembros, pueden constituir medidas de efecto equivalente a restricciones cuantitativas.
- D) Que las restricciones al comercio intracomunitario solo se consideran medidas de efecto equivalente cuando afectan a productos agrícolas, quedando excluidos los productos industriales.

46. Respecto al Plan RepowerEU, indique la respuesta correcta:

- A) Es un plan lanzado por la Unión Europea en 2022, en el contexto de la invasión rusa de Ucrania, que tiene por objetivos, entre otros, incrementar el nivel de ahorro energético, diversificar el suministro energético e incrementar la producción de energía limpia en la Unión.
- B) Es un plan lanzado por la Unión Europea en 2020, en el contexto de la pandemia, que tiene por objetivos, entre otros, incrementar el nivel de ahorro energético, diversificar el suministro energético e incrementar la producción de energía limpia en la Unión.
- C) Es una iniciativa lanzada por varios Estados miembros de la Unión para avanzar en la integración energética a través del fomento de la adopción de energías renovables.
- D) Es una herramienta lanzada en el marco del Pacto Verde Europeo de 2019 centrada en la diversificación del suministro energético en la UE, el incremento de la eficiencia energética y el fomento de las renovables.

47. Respecto al Instituto Europeo de Innovación y Tecnología, indique la respuesta correcta:

- A) Fue fundado en 1999 y tiene su sede en Viena.
- B) Fue fundado en el 2001 y tiene su sede en Varsovia.
- C) Fue fundado en 1991. Tuvo su sede en Londres, pero desde 2020 la tiene en Copenhague.
- D) Fue fundado en 2008 y tiene su sede en Budapest.



48. La Organización Mundial del Comercio (OMC) se constituye formalmente en:

- A) 1944, en el contexto de los acuerdos de Bretton Woods.
- B) 1995, tras la Ronda de Uruguay.
- C) 2001, tras la Ronda de Doha.
- D) 1973, en el contexto de la crisis del petróleo.

49. Actualmente, ¿qué Estados disponen del estatus oficial de candidato a la adhesión a la Unión Europea?

- A) Turquía, Ucrania, Moldavia y Montenegro.
- B) Montenegro, Serbia, Albania, Macedonia del Norte, Bosnia y Herzegovina, Turquía, Ucrania, Moldavia, Georgia, Islandia, Liechtenstein y San Marino.
- C) Montenegro, Serbia, Albania, Macedonia del Norte, Bosnia y Herzegovina, Moldavia y Georgia.
- D) Montenegro, Serbia, Albania, Macedonia del Norte, Bosnia y Herzegovina, Turquía, Ucrania, Moldavia y Georgia.

50. ¿Qué órgano es competente para resolver un recurso de apelación contra una sentencia dictada por un Juzgado de lo Contencioso-Administrativo?

- A) La Sala de lo Contencioso-Administrativo del Tribunal Superior de Justicia correspondiente.
- B) El mismo Juzgado que dictó la sentencia.
- C) La Sala de lo Contencioso-Administrativo de la Audiencia Nacional.
- D) La Sala de lo Contencioso-Administrativo del Tribunal Supremo.

51. ¿Qué supuesto se considera fundamental en la interpretación neoclásica de la empresa?

- A) La información es imperfecta.
- B) Los contratos son perfectos y estáticos.
- C) La estructura de capital es esencial para el funcionamiento de la empresa.
- D) La separación entre propiedad y dirección genera altos costes.

52. En una relación entre principal y agente, ¿cuál de las siguientes situaciones refleja el origen de los costes de agencia?

- A) Los costes de agencia aparecen porque el principal debe invertir en mecanismos que limiten las decisiones del agente cuando estas pueden alejarse de los intereses del principal.
- B) Los costes de agencia surgen cuando el agente rechaza restricciones contractuales que el principal propone para reducir la autonomía del agente en tareas críticas.
- C) Los costes de agencia se producen cuando el principal asume que el agente actuará alineado con sus objetivos y decide no establecer controles ni incentivos adicionales.
- D) Los costes de agencia se originan cuando el agente y el principal mantienen incentivos totalmente coincidentes, lo que elimina la necesidad de supervisar o garantizar el comportamiento del agente.



53. **¿Cuál es el plazo legal para presentar la escritura de constitución —incluidos los estatutos— de una empresa de nueva creación ante el Registro Mercantil?**
- A) Dentro de los 15 días hábiles desde la firma de la escritura ante notario.
 - B) En un plazo máximo de dos meses desde el otorgamiento de la escritura ante notario.
 - C) Antes de que transcurran seis meses desde el inicio de la actividad económica.
 - D) Dentro del mes siguiente al alta en Hacienda y en la Seguridad Social.
54. **¿Cuál de las siguientes opciones describe mejor la estrategia ubicada en la punta superior del Triángulo del Modelo Delta?**
- A) Ofrecer el producto con mejor precio o mejor calidad del mercado.
 - B) Enfocar la estrategia en vencer a los competidores directamente.
 - C) Proporcionar soluciones completas que cubran todas las necesidades del cliente.
 - D) Construir un ecosistema con proveedores y empresas aliadas que genere un vínculo difícil de romper (System Lock-in).
55. **Una empresa tecnológica en fase de rápido crecimiento nombra directivos profesionales y formaliza sus procesos internos para superar los problemas de gestión del fundador. ¿En qué fase del modelo de Greiner se encuentra?**
- A) Creatividad.
 - B) Colaboración.
 - C) Delegación.
 - D) Dirección.
56. **Una empresa petrolera que quiere liderar los esfuerzos de descarbonización decide invertir en investigación de biocombustibles avanzados y combustibles sostenibles para aviación (SAF). ¿Qué tipo de estrategia está aplicando?**
- A) Integración vertical hacia atrás.
 - B) Diversificación relacionada.
 - C) Diversificación no relacionada.
 - D) Integración horizontal.
57. **La Taxonomía Verde Europea tiene como principal objetivo:**
- A) Imponer obligaciones fiscales adicionales a las empresas que no son sostenibles.
 - B) Definir un marco común que identifique qué actividades económicas son ambientalmente sostenibles.
 - C) Sustituir la normativa ambiental de los Estados miembros, teniendo 2 años para transponerla al ordenamiento nacional.
 - D) Financiar exclusivamente con el Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia proyectos públicos de transición ecológica.



58. Desde la perspectiva de la teoría de la Agenda Setting, la atención continuada de los medios sobre la transición verde y la transformación digital implica que dichos medios:

- A)** Definen la valoración normativa que la sociedad debe adoptar respecto a estos procesos.
- B)** Influyen en la percepción social de la relevancia de estos temas en la agenda pública.
- C)** Sustituyen a los decisores públicos en la definición de políticas económicas y tecnológicas.
- D)** Determinan los valores normativos predominantes en la sociedad mediante su discurso informativo.

59. La principal característica de una organización matricial es la siguiente. ¿Cuál es la opción correcta?

- A)** Ser un sistema organizativo que busca esencialmente la reducción de costes de personal.
- B)** Ser un sistema organizativo donde se entrecruzan al menos tres estructuras de mando diferentes, ya sean jerárquicas o funcionales.
- C)** Ser un sistema que se organiza esencialmente por equipos de proyectos.
- D)** Ser un sistema organizativo en el que los responsables de los equipos de trabajo responden a varios jefes, ya sean funcionales, territoriales o de proyectos.

60. En la planificación de la capacidad de un proceso productivo se utiliza la técnica del análisis del punto muerto o punto de equilibrio. Señala la respuesta que define el objetivo de dicho análisis:

- A)** El objetivo del análisis del punto de equilibrio es encontrar el punto (en dinero y unidades) en el que los costes igualan a los ingresos, de modo que este punto resulta ser el punto muerto o punto de equilibrio.
- B)** El objetivo del análisis del punto de equilibrio es encontrar el punto (en dinero) en el que los costes fijos igualan a los costes variables, de modo que este punto resulta ser el punto muerto o punto de equilibrio.
- C)** El objetivo del análisis del punto de equilibrio es encontrar el punto (en dinero) en el que los ingresos de corto plazo igualan a los ingresos de largo plazo, de modo que este punto resulta ser el punto muerto o punto de equilibrio.
- D)** El objetivo del análisis del punto de equilibrio es encontrar el punto (en dinero y unidades) en el que los costes fijos igualan a los costes variables, de modo que este punto resulta ser el punto muerto o punto de equilibrio.



61. En la planificación de la producción, la estrategia de nivelación es una estrategia también denominada de estabilidad que tiene características concretas. Indique cuál es la respuesta correcta:

- A)** Una estrategia de nivelación (o de planificación nivelada) es un plan agregado en el que la producción nunca es uniforme de un periodo a otro. La planificación nivelada funciona bien cuando la demanda es razonablemente estable.
- B)** Una estrategia de nivelación (o de planificación nivelada) es un plan agregado en el que la producción en ocasiones es uniforme de un periodo a otro. La planificación nivelada funciona bien cuando la demanda no es estable.
- C)** Una estrategia de nivelación (o de planificación nivelada) es un plan agregado en el que la producción es uniforme de un periodo a otro. La planificación nivelada funciona bien cuando la demanda es razonablemente estable.
- D)** Una estrategia de nivelación (o de planificación nivelada) es un plan agregado en el que la producción es uniforme de un periodo a otro. La planificación nivelada funciona bien cuando la demanda no es estable.

62. El órgano científico-técnico especializado en Prevención de Riesgos Laborales (PRL) de la Administración General del Estado se llama:

- A)** Instituto Nacional de Seguridad y Salud en el Trabajo (INSST).
- B)** Instituto Nacional de Seguridad e Higiene Laboral (INSHL).
- C)** Instituto Nacional de Seguridad, Salud e Higiene Laboral (INSSHL).
- D)** Instituto Nacional de Seguridad y Salud Laboral (INSSL).

63. En la norma UNE-EN 17948 de septiembre 2025. Gestión del mantenimiento y funciones, el escalón de mantenimiento especifica el lugar donde se realizan las acciones de modo que:

- A)** Normalmente se definen tres escalones: in situ, taller de mantenimiento y mantenimiento a cargo del fabricante o mantenimiento por una empresa especializada y/o autorizada.
- B)** Normalmente se definen dos escalones: in situ y taller de mantenimiento.
- C)** Normalmente se definen dos escalones: taller de mantenimiento y mantenimiento a cargo del fabricante.
- D)** Normalmente se definen dos escalones: taller de mantenimiento y mantenimiento por una empresa especializada y/o autorizada.

64. ¿Qué se entiende por omnicanalidad?

- A)** Vender principalmente por internet.
- B)** Utilizar varios canales de venta independientes entre sí.
- C)** Integrar varios canales para ofrecer una experiencia integral al cliente.
- D)** El proceso de sustituciones de canales físicos por canales digitales.

65. Si un proyecto que requiere una inversión inicial de 100 unidades monetarias se espera que genere a perpetuidad un flujo de caja de 10 unidades monetarias al final de cada año, entonces su valor actual neto (VAN):

- A)** Es negativo cuando la tasa de descuento es del 10%.
- B)** Es positivo cuando la tasa de descuento es del 15%.
- C)** Es positivo cuando la tasa de descuento es del 5%.
- D)** Es positivo cuando la tasa de descuento es del 10%.



66. Entendida la amortización como fuente de autofinanciación, ¿cuál de las siguientes afirmaciones es verdadera?

- A) La amortización genera una entrada de caja adicional que permite reponer activos sin necesidad de realizar nuevas inversiones, eliminando por tanto la necesidad de endeudamiento.
- B) La amortización retiene internamente recursos que pueden destinarse a mantener la capacidad productiva sin la necesidad de recurrir a nueva financiación propia o ajena.
- C) La amortización es ventajosa frente a la deuda porque incrementa directamente el beneficio neto y permite financiar expansiones de capacidad sin necesidad de realizar desembolsos.
- D) La amortización resulta más conveniente que aportar capital propio porque permite cubrir por sí sola todos los costes de renovación de activos, independientemente de los flujos de caja generados por el negocio.

67. ¿Cuál de las siguientes afirmaciones describe con mayor precisión el concepto de financiación estructurada mediante Project Finance (PF)?

- A) El PF se basa principalmente en la solidez financiera de los promotores que, en partenariat público-privado, asumen la mayoría de los riesgos del proyecto utilizando sus balances para garantizar la deuda.
- B) El PF financia proyectos trasladando todos los riesgos técnicos y económicos a los financiadores, mientras que los inversores privados se limitan a aportar capital inicial sin asumir responsabilidades adicionales.
- C) En la financiación estructurada a través de PF los riesgos se distribuyen uniformemente entre las partes y con independencia de su capacidad para gestionarlos, con el fin de facilitar la negociación contractual.
- D) En un PF la financiación se apoya en la capacidad de generación de flujos de caja del propio proyecto, asignando los riesgos a las partes que mejor puedan gestionarlos y reduciendo así la exposición de los promotores.

68. Una sociedad limitada, con domicilio fiscal y social en Madrid capital, constituida hace 6 años, cuyo importe neto de la cifra de negocios nunca ha superado el millón de euros, decide llevar a cabo una ampliación de capital social. A su vez, también se ha visto beneficiada por la realización por parte del Ayuntamiento de una obra pública, que origina la obligación de contribuir. De los siguientes tributos, ¿cuál es el que le va a exigir el Ayuntamiento de Madrid?

- A) Tasa.
- B) Contribución especial.
- C) Impuesto Actividades Económicas.
- D) Impuesto sobre Transmisiones Patrimoniales y Actos Jurídicos Documentados.



69. De acuerdo con el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad (última actualización publicada el 21/12/2024) una empresa que, de acuerdo con la legislación vigente, pudiera formular sus Cuentas Anuales de manera Abreviada, ¿qué documento, integrante de dichas Cuentas Anuales, estaría obligada a presentar?
- A) Libro de Facturas Recibidas y Expedidas.
 - B) Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.
 - C) Cuenta de Pérdidas y Ganancias.
 - D) Libro Diario.
70. De acuerdo con el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad (última actualización publicada el 21/12/2024), una empresa que recibe una subvención de contratación de personal, considerada reintegrable por estar condicionada su concesión a que se cumplan durante dos años unos requisitos legalmente establecidos. ¿En cuál de los siguientes bloques/partidas de los Estados Contables debe figurar contabilizada dicha subvención?
- A) Activo No Corriente (Balance de Situación).
 - B) Pasivo No Corriente (Balance de Situación).
 - C) Patrimonio Neto (Balance de Situación).
 - D) Otros Ingresos Explotación (Cuenta Pérdidas y Ganancias).
71. En el análisis de costes para la toma de decisiones empresariales, ¿qué tipos de costes se consideran irrelevantes?
- A) Los costes hundidos (sunk cost) y los costes inalterados, porque no varían entre alternativas y no pueden por tanto modificarse mediante la decisión.
 - B) Los costes diferenciales, ya que no dependen de la decisión y permanecen constantes independientemente de la alternativa elegida.
 - C) Los costes de bolsillo (out of pocket), porque representan desembolsos futuros que no afectan a la comparación entre alternativas de decisión.
 - D) Los costes diferenciales y los costes hundidos (sunk cost), ya que ambos desaparecen cuando se elige la alternativa de decisión más conveniente.



72. Con respecto a los modelos de coste completo (full costing) y coste variable (direct costing), señale cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

- A)** Tanto en el modelo de coste completo como en el de coste variable los costes fijos forman parte del coste del producto, por lo que la valoración de existencias y el resultado del periodo son idénticos siempre que la producción coincida con las ventas.
- B)** En el modelo de costes variables los costes fijos se incorporan al coste del producto al igual que en el modelo de costes completos, pero los resultados difieren únicamente cuando hay variaciones significativas en las existencias finales.
- C)** En el modelo de costes completos los costes fijos se distribuyen entre todas las unidades producidas pudiendo quedar parte capitalizados en existencias, a diferencia del modelo de costes variables en el que se imputan íntegramente al periodo.
- D)** En ambos modelos los costes fijos se reconocen únicamente cuando los productos se venden, por lo que ninguna de las metodologías altera la valoración de inventarios ni el beneficio según que el volumen producido difiera o no del vendido.

73. ¿Cuál de las siguientes opciones refleja adecuadamente una aplicación típica de la contabilidad de costes en el ámbito regulatorio?

- A)** Estimar el valor de mercado de los activos de las empresas reguladas con el fin de sustituir las metodologías de retribución basadas en activos reconocidos o ingresos máximos permitidos.
- B)** Utilizar información interna de costes para ajustar automáticamente la valoración contable de activos, independientemente de los precios regulados o de las obligaciones de servicio público.
- C)** Eliminar la necesidad de supervisión regulatoria, ya que la contabilidad de costes garantiza que sean los operadores quienes fijen libremente sus precios respetando el principio de orientación a costes.
- D)** Aportar información fiable para supervisar la orientación de precios a costes de actividades reguladas o valorar cargas financieras justas asociadas a la prestación de servicios públicos universales.

74. En un modelo ABC de costes basados en actividades, ¿cuál de las siguientes afirmaciones es correcta?

- A)** Los generadores de costes se utilizan únicamente para repartir los costes variables, ya que los costes fijos se asignan de forma proporcional al volumen de producción sin necesidad de identificar actividades específicas.
- B)** Los generadores de costes se utilizan solo para actividades de valor añadido, puesto que las actividades de apoyo o soporte se reparten por igual entre todos los productos para evitar sesgos en la asignación.
- C)** Los costes se asignan a las actividades y posteriormente a los productos en base a generadores de costes que reflejan causalmente la relación entre consumo de recursos y actividades.
- D)** Los generadores de costes son coeficientes fijos establecidos por la dirección y no dependen del comportamiento real de las actividades, lo que permite simplificar la asignación de costes.



75. En situaciones de producción conjunta en los que a partir de un punto de separación se vuelven identificables diferentes coproductos y subproductos, ¿cuál de las siguientes afirmaciones es correcta?

- A)** Los costes conjuntos incurridos antes del punto de separación se asignan únicamente en función del precio de venta final de cada producto, independientemente de si se trata de coproductos o subproductos, ya que ambos soportan proporcionalmente sus costes indivisibles.
- B)** Los coproductos y los subproductos se valoran siempre igual por generarse a partir del punto de separación y tener ambos un valor significativo, lo que requiere de una asignación proporcional de los costes conjuntos basada únicamente en cantidades físicas producidas.
- C)** Los subproductos absorben una mayor parte de los costes conjuntos, por lo que a partir del punto de separación se aplican métodos basados en la capacidad de producción instalada sin considerar ni el valor económico generado ni los costes autónomos del procesado de coproductos.
- D)** Los coproductos suelen tener un valor de mercado que hace recomendable la asignación de costes conjuntos mediante métodos objetivos, a diferencia del caso de los subproductos para los cuales en la práctica sus ingresos por ventas se consideran como menores costes conjuntos.

76. En relación al cuadro de mando integral (Balanced Scorecard) de Kaplan y Norton, señale cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

- A)** Se utiliza principalmente para elaborar presupuestos anuales y controlar partidas financieras, organizando sus indicadores en torno a ingresos, costes y márgenes operativos de forma complementaria a la contabilidad.
- B)** Es un instrumento de auditoría que verifica el cumplimiento normativo, estructurándose para ello en dimensiones dedicadas a riesgos legales, control interno y contable.
- C)** Sirve para monitorizar exclusivamente la eficiencia operativa diaria, agrupando sus indicadores por áreas funcionales como producción, logística y contabilidad y finanzas.
- D)** Articula indicadores en perspectivas como la financiera, la de clientes, la de procesos internos y la de aprendizaje y crecimiento, lo que facilita el alineamiento de toda la organización con la dirección estratégica.

77. ¿Por qué un análisis de opciones reales puede conllevar la aceptación de un proyecto de inversión de valor actual neto (VAN) negativo?

- A)** Porque permite ajustar los flujos de caja incluyendo en el VAN un valor terminal que asume un crecimiento constante que termine por compensar el valor negativo inicial.
- B)** Porque reemplaza la incertidumbre del proyecto por escenarios deterministas que mejoran la previsión de resultados aumentando así los flujos de caja y con ello el VAN.
- C)** Porque considera flexibilidades como aplazar, expandir o abandonar, que pueden generar fuentes de valor contingentes no consideradas en el cálculo del VAN.
- D)** Porque divide el proyecto en fases que, al evaluarse de forma independiente, muestran siempre un VAN positivo al omitirse así posibles sinergias negativas.



78. En relación con los métodos mixtos de valoración de empresas basados en el fondo de comercio (goodwill), indique cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

- A)** Adicionan al valor patrimonial el valor económico asociado a intangibles o a la capacidad del negocio para generar rentas por elementos sin reflejo contable tales como marca, clientela o posicionamiento estratégico.
- B)** Se utilizan para actualizar el valor histórico mediante ajustes sobre activos y pasivos contables, considerando únicamente la parte del patrimonio que puede convertirse rápidamente en liquidez.
- C)** Calculan el valor de la empresa aplicando sobre el patrimonio neto contable un múltiplo sectorial, de modo que los intangibles quedan automáticamente recogidos por el multiplicador utilizado.
- D)** Se basan en sumar al valor patrimonial el valor de reposición de los activos intangibles identificables, sin considerar la contribución del negocio en funcionamiento ni su capacidad de generar excedentes.

79. En un mercado de materias primas, se observa que el precio a plazo (forward) del crudo para dentro de seis meses es significativamente superior al precio spot actual, principalmente por el efecto del coste de almacenamiento y financiación. ¿En qué situación de mercado se encuentra la curva de precios?

- A)** En backwardation, porque el mercado anticipa escasez inmediata del producto.
- B)** En backwardation, porque el rendimiento por posesión supera los costes de almacenamiento.
- C)** En contango, porque el precio forward incorpora costes de almacenamiento superiores al rendimiento por posesión.
- D)** En contango, porque el precio spot es necesariamente mayor que el precio forward.

80. Una planta química contrata a una empresa externa certificada para realizar las inspecciones reglamentarias de sus calderas a presión. ¿Qué estrategia de gestión del riesgo está aplicando la organización según ISO 31000?

- A)** Aceptar el riesgo.
- B)** Compartir/transferir el riesgo.
- C)** Reducir el riesgo mediante controles internos.
- D)** Evitar el riesgo.

81. La característica arquitectónica fundamental que distingue a un Sistema de Planificación de Recursos Empresariales (ERP) de un conjunto tradicional de aplicaciones departamentales independientes es:

- A)** La utilización de algoritmos predictivos orientados a anticipar los cambios en los hábitos de consumo.
- B)** La distribución fragmentada de los registros corporativos para asegurar una mayor redundancia frente a caídas del servidor.
- C)** La administración específica de las interacciones con los clientes mediante plataformas de fidelización comercial.
- D)** La integración de los procesos de negocio mediante un repositorio de datos centralizado y único a nivel lógico.



82. En el ámbito de la seguridad de la información, cuando se utiliza una infraestructura de criptografía asimétrica para enviar un mensaje a través de una red abierta, si el objetivo es garantizar la confidencialidad del envío asegurando que única y exclusivamente el destinatario legítimo pueda descifrar su contenido, el emisor debe aplicar el cifrado utilizando:
- A) La clave privada del emisor.
 - B) La clave pública del destinatario.
 - C) La clave privada del destinatario.
 - D) La clave pública del emisor.
83. En el marco de las Tecnologías de Registro Distribuido (DLT) y Blockchain aplicadas a los nuevos modelos de negocio, el fragmento de código informático autoejecutable que reside en la cadena de bloques y que procesa o hace cumplir automáticamente los términos de un acuerdo entre partes sin necesidad de intermediarios de confianza se denomina:
- A) El mecanismo de consenso por prueba de trabajo (Proof of Work).
 - B) La función resumen criptográfica (Hash).
 - C) El contrato inteligente (Smart Contract).
 - D) El sistema de archivos interplanetario descentralizado (IPFS).
84. Dentro del análisis del ecosistema de internet y sus actores, la literatura técnica y regulatoria de las telecomunicaciones utiliza el término operador Over-The-Top (OTT) para designar específicamente a aquellas corporaciones o plataformas digitales que:
- A) Proporcionan conectividad física en la última milla mediante el despliegue de cableado de fibra óptica hasta el domicilio final del abonado.
 - B) Prestan servicios de contenidos, aplicaciones audiovisuales o de comunicaciones sin operar directamente la infraestructura física de red subyacente.
 - C) Gestionan la asignación mundial de direcciones IP y la resolución jerárquica del sistema internacional de nombres de dominio.
 - D) Actúan como puntos neutros de intercambio de tráfico para interconectar los sistemas autónomos de los distintos proveedores de acceso.
85. Dentro del ámbito de la Inteligencia Artificial Generativa y el Procesamiento del Lenguaje Natural, la innovación algorítmica y arquitectónica fundamental introducida por los modelos Transformer (como los que sustentan a GPT) que permite a la red neuronal evaluar y ponderar dinámicamente la relevancia contextual de cada palabra de una secuencia con respecto a todas las demás de forma paralela, evitando procesar el texto secuencialmente, recibe el nombre de:
- A) El mecanismo de autoatención (Self-Attention).
 - B) El algoritmo de retropropagación del error (Backpropagation).
 - C) La capa de convolución espacial bidimensional (2D Convolution).
 - D) La arquitectura de memoria a corto y largo plazo (LSTM).



86. Las Oficinas de Transferencia de Conocimiento son:

- A) Entidades de apoyo a la financiación de proyectos de I+D+I que se encuentran en una fase final de llegada al mercado.
- B) Entidades intermediarias del sistema español de ciencia, tecnología e innovación y tienen la misión de dinamizar las relaciones entre los agentes del sistema.
- C) Responsables de la definición de los marcos estratégicos para la cooperación entre los agentes del sistema de I+D+I.
- D) Entidades que definen los criterios de evaluación de la eficacia del proceso de transmisión de conocimiento desde la universidad a la empresa.

87. Según la teoría de la organización, el denominado modelo transnacional de la empresa multinacional se caracteriza por:

- A) La centralización de todas las decisiones estratégicas y operativas en la matriz.
- B) La autonomía plena de las filiales, sin mecanismos de coordinación global.
- C) La combinación de eficiencia global, adaptación local y aprendizaje compartido.
- D) La especialización de cada filial exclusivamente en su mercado nacional.

88. Según la teoría económica y la evidencia empírica, una limitación fundamental de las decisiones de deslocalización basadas exclusivamente en menores salarios es que:

- A) La mano de obra suele representar una fracción limitada del coste total de fabricación.
- B) Los salarios en países emergentes convergen inmediatamente con los de países desarrollados.
- C) Los costes laborales son irrelevantes para la competitividad empresarial.
- D) Los diferenciales salariales dejan de existir cuando aumenta el comercio internacional.

89. ¿Cuál de las siguientes afirmaciones permite diferenciar con mayor precisión un sector maduro de un sector en declive?

- A) En el sector maduro la rivalidad competitiva es baja, mientras que en el sector en declive tiende a desaparecer.
- B) En el sector maduro la información competitiva es limitada, mientras que en el sector en declive es abundante.
- C) En el sector maduro no existen reacciones estratégicas, mientras que en el sector en declive estas son imprevisibles.
- D) En el sector maduro las pautas competitivas están consolidadas, mientras que en el sector en declive las respuestas se vuelven más defensivas ante la reducción de oportunidades.



90. En el contexto del emprendimiento digital, Eric Ries popularizó el concepto de Producto Mínimo Viable (MVP) como pieza central de la metodología Lean Startup, mientras que Steve Blank desarrolló el modelo de Customer Development como base del movimiento Lean. Considerando ambas aportaciones, ¿cuál de las siguientes afirmaciones describe correctamente la relación entre el MVP y el Customer Development?

- A)** El MVP es la versión del producto que permite recoger el máximo aprendizaje validado sobre los clientes con el mínimo esfuerzo, y se integra principalmente en las fases de Descubrimiento y Validación de Clientes del modelo de Blank, donde se prueban las hipótesis del modelo de negocio.
- B)** El MVP es una herramienta que pertenece a la fase de «Creación de Clientes» (Customer Creation) del modelo de Blank, y su objetivo principal es escalar la base de usuarios mediante campañas de marketing.
- C)** El Customer Development establece que el MVP debe desarrollarse completamente antes de hablar con ningún cliente, para garantizar que el producto tenga la calidad mínima exigible por el mercado.
- D)** Según Blank, el MVP es simplemente un prototipo funcional con el menor número posible de funcionalidades, cuyo único propósito es reducir costes de desarrollo, sin relación directa con la validación de hipótesis de negocio.

91. Un emprendedor quiere colaborar con otra empresa para desarrollar y comercializar una nueva solución industrial. ¿Qué afirmación distingue correctamente un consorcio de una joint venture?

- A)** En ambos casos se crea una nueva y única sociedad con personalidad jurídica propia.
- B)** En el consorcio cada participante mantiene su personalidad jurídica separada, mientras que la joint venture suele crear una nueva entidad compartida.
- C)** La joint venture no implica reparto de control ni de resultados.
- D)** El consorcio sólo se puede crear para participar en licitaciones públicas.

92. ¿Cuáles son las diferencias entre un ERE y un ERTE?

- A)** El ERE supone la extinción de la relación laboral con derecho a indemnización para empresas con un número determinado de trabajadores y el ERTE es una suspensión de la relación laboral, con carácter temporal y sin derecho a indemnización, aplicable cualquiera que sea el tamaño de la empresa.
- B)** No hay diferencias son maneras distintas de llamar a las medidas de extinción definitiva de la relación laboral en función del tamaño de la empresa.
- C)** El ERE responde a causas económicas exclusivamente y el ERTE sólo puede decretarse si hay fuerza mayor.
- D)** El ERE suspende el contrato y genera derecho a prestación por desempleo siendo la gran diferencia con el ERTE en que, aunque un ERTE extingue la relación laboral, jamás genera derecho a desempleo.



93. ¿Qué herramienta de gestión pública se caracteriza por establecer objetivos cuantificados y participar a superiores y subordinados?
- A) Reingeniería de procesos.
 - B) Dirección por Objetivos (DPO).
 - C) Modelo EFQM.
 - D) Presupuesto base cero.
94. ¿Cuál es el concepto correcto de carta de servicios, descrito en el Real Decreto 951/2005, de 29 de julio, por el que se establece el marco general para la mejora de la calidad en la Administración General del Estado?
- A) Las cartas de servicios son documentos que constituyen el instrumento a través del cual los órganos, organismos y entidades de la Administración General del Estado informan a los ciudadanos y usuarios sobre los servicios que tienen encomendados, sobre los derechos que les asisten en relación con aquellos y sobre los compromisos de calidad en su prestación.
 - B) Las cartas de servicios son informes que constituyen el instrumento a través del cual los órganos, organismos y entidades de la Administración General del Estado informan a los ciudadanos y usuarios sobre los servicios que tienen encomendados, sobre los derechos que les asisten en relación con aquellos y sobre los compromisos de calidad en su prestación.
 - C) Las cartas de servicios son documentos que constituyen el instrumento a través del cual los órganos, organismos y entidades de la Administración General del Estado informan a los ciudadanos y usuarios sobre los servicios que tienen encomendados, sobre los derechos que les asisten en relación con aquellos y sobre los deberes de calidad en su prestación.
 - D) Las cartas de servicios son informes que constituyen el instrumento a través del cual los órganos, organismos y entidades de la Administración General del Estado informan a los ciudadanos y empresas sobre los servicios que tienen encomendados, sobre los derechos y deberes que les asisten en relación con aquellos y sobre los compromisos de calidad en su prestación.
95. ¿Qué derecho establece la Ley 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común respecto al acceso electrónico a la información y registros administrativos?
- A) Derecho a ser asistidos en el uso de medios en papel en sus relaciones con las Administraciones Públicas.
 - B) Derecho universal a acceder a expedientes en los que se actúa como interesado.
 - C) Derecho al acceso a la información pública, archivos y registros.
 - D) Derecho a comunicarse con las Administraciones Públicas a través de todos los Puntos de Acceso Generales electrónicos de la Administración.
96. ¿Qué medio deben mantener actualizado todas las Administraciones Públicas para permitir la identificación o firma electrónica a través de empleados públicos habilitados?
- A) El Registro Único de Procedimientos.
 - B) Los Registros de Funcionarios Habilitados.
 - C) El Archivo Electrónico Único.
 - D) El Inventario Nacional de Medios Electrónicos.



97. ¿Cuál es uno de los objetivos estratégicos del Esquema Nacional de Seguridad relacionado con la cooperación entre administraciones públicas?

- A) Eliminar requisitos máximos de seguridad para servicios de bajo impacto.
- B) Garantizar que cada administración defina su propio marco de seguridad.
- C) Crear una red propia de telecomunicaciones cifrada estatal.
- D) Promover un tratamiento homogéneo de la seguridad para facilitar la cooperación en servicios públicos digitales.

98. ¿Cuáles son los 4 pilares sobre los que se sustenta el Laboratorio de Innovación Pública desarrollado por el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)?

- A) Especialización, Programas, Compartir y Coordinar.
- B) Innovación, Planificar, Compartir y Colaborar.
- C) Formación, Proyectos, Compartir y Colaborar.
- D) Aprendizaje, Funciones, Compartir y Coordinar.

99. ¿Cuál de las siguientes opciones es una de las herramientas del Sistema de Integridad de la Administración General del Estado (SIAGE)?

- A) Registro estatal de convenios internacionales en materia antifraude.
- B) Catálogo de procedimientos electrónicos del Ministerio de Presidencia, Justicia y Relaciones con las Cortes.
- C) Plataforma ciudadana de participación HazLab.
- D) Instrumentos del sistema, como los modelos de declaraciones de conflicto de intereses.

100. ¿Cuál es uno de los límites al derecho de acceso establecidos en el artículo 14 de la Ley 19/2013, de 9 de diciembre, de transparencia, acceso a la información pública y buen gobierno?

- A) La prevención, investigación y sanción de los ilícitos civiles.
- B) Falta de motivación de la solicitud.
- C) Intereses económicos y comerciales.
- D) La política social y laboral.



PREGUNTAS DE RESERVA

1. Con respecto al Pacto Verde Europeo, indique cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

- A)** Es el nombre que recibe el Reglamento (UE) 2018/842 sobre reducciones anuales vinculantes de las emisiones de gases de efecto invernadero por parte de los Estados miembros entre 2021 y 2030 que contribuyan a la acción por el clima, con objeto de cumplir los compromisos contraídos en el marco del Acuerdo de París, y el Reglamento (UE) 2018/1999.
- B)** Establece el objetivo de reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en la Unión en un 30 % para 2030 y de un 50 % para 2050.
- C)** Es un instrumento vinculante adoptado por el Consejo Europeo, previa aprobación del Parlamento Europeo y del Consejo de la UE, y tras consultar al Comité de las Regiones y al Comité Económico Social.
- D)** Es una iniciativa lanzada en 2019 por la Comisión Europea que actúa como marco de diversos instrumentos dirigidos a transformar la economía, la energía, el transporte y la industria, con el objetivo de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y alcanzar la neutralidad climática.

2. ¿Cuál de los siguientes fondos europeos está específicamente destinado a apoyar el desarrollo rural en los Estados miembros?

- A)** FEDER.
- B)** FSE+.
- C)** FEADER.
- D)** Fondo de Cohesión.

3. Cuando se ponen en práctica, como una estrategia de fabricación integral, los sistemas JIT (Justo a tiempo), TPS (Sistema de Producción de Toyota) y la Producción Ajustada sostienen la ventaja competitiva y tienen como resultado mayores rendimientos totales, aunque existen algunas diferencias entre los sistemas JIT, TPS y Producción Ajustada. Señale qué respuesta especifica dichas diferencias:

- A)** TPS hace hincapié en la resolución obligada de los problemas; JIT enfatiza en el aprendizaje y la potenciación de los empleados en el entorno de las líneas de montaje; La Producción Ajustada enfatiza en entender al cliente.
- B)** JIT hace hincapié en la resolución obligada de los problemas; TPS enfatiza en el aprendizaje y la potenciación de los empleados en el entorno de las líneas de montaje; La Producción Ajustada enfatiza en entender al cliente.
- C)** La Producción Ajustada hace hincapié en la resolución obligada de los problemas; TPS enfatiza en el aprendizaje y la potenciación de los empleados en el entorno de las líneas de montaje; JIT enfatiza en entender al cliente.
- D)** JIT hace hincapié en la resolución obligada de los problemas; La Producción Ajustada enfatiza en el aprendizaje y la potenciación de los empleados en el entorno de las líneas de montaje; TPS enfatiza en entender al cliente.



4. Según la Ley 37/1992, de 28 de diciembre, del impuesto sobre el Valor Añadido, reguladora del Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA), modificación publicada el 24/12/2025 ¿cuál de las siguientes afirmaciones es la correcta?

- A) El IVA es un tributo de naturaleza indirecta que recae sobre la capacidad económica.
- B) Las operaciones sujetas a este impuesto siempre y en cualquier circunstancia estarán sujetas al concepto «transmisiones patrimoniales onerosas» del Impuesto sobre Transmisiones Patrimoniales y Actos Jurídicos Documentados.
- C) El impuesto grava las adquisiciones intracomunitarias y las importaciones de bienes.
- D) Los medicamentos de uso humano tributan con el tipo impositivo del 10%.

5. Con respecto a las teorías sobre la estructura financiera de la empresa, indique cuál de las siguientes afirmaciones es correcta:

- A) Modigliani-Miller muestran que, incluso con mercados financieros perfectos, las empresas prefieren el endeudamiento porque eleva el valor de la empresa por la señal positiva de fortaleza financiera que emite.
- B) Modigliani-Miller sostienen que, aunque la estructura de capital determina parcialmente el valor de la empresa, es preferible siempre emitir capital para transmitir así credibilidad al mercado.
- C) Cuando en el marco ideal de Modigliani-Miller se introducen imperfecciones como impuestos, costes de quiebra o asimetrías de información surge un endeudamiento óptimo que maximiza el valor.
- D) Según Modigliani-Miller, los costes de quiebra son irrelevantes, por lo que el endeudamiento óptimo depende únicamente de la preferencia de los inversores hacia el reparto de dividendos.

6. La Década Digital Europea es:

- A) El nombre que se le suele dar al Reglamento 1081/2021, del Parlamento Europeo y del Consejo de la UE, por el que se adopta un marco común para la digitalización de la economía y la sociedad europea.
- B) Un proyecto lanzado por varios Estados miembros de forma conjunta que actúa como marco para la adopción de una serie de iniciativas a nivel comunitario y en los Estados miembros con el objetivo de digitalizar la economía y la sociedad europeas.
- C) Una comunicación lanzada por la Comisión Europea en 2021 que actúa como marco para la adopción de una serie de iniciativas a nivel europeo y en los Estados miembros con el objetivo de digitalizar la economía y la sociedad europeas.
- D) Uno de los programas introducidos a través del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR) en los Estados miembros que tiene por objetivo financiar actuaciones para digitalizar la economía y la sociedad europeas.

7. Conforme a la Ley 39/2015, de 1 de octubre, del Procedimiento Administrativo Común de las Administraciones Públicas, ¿cuál de los siguientes elementos no forma parte del contenido de las notificaciones administrativas?

- A) Los recursos que procedan en vía administrativa y judicial.
- B) La indicación de si el acto pone fin o no a la vía administrativa.
- C) El número de identificación del funcionario notificador.
- D) El texto íntegro de la resolución administrativa.



8. En la norma UNE-EN ISO 9000:2015. Sistemas de gestión de la calidad. Fundamentos y vocabulario, se establece que los principios de gestión de la calidad son los siguientes:

- A)** 1. Enfoque al cliente; 2. Liderazgo; 3. Enfoque a procesos; 4. Mejora; 5. Toma de decisiones basada en la evidencia; 6. Gestión de las relaciones.
- B)** 1. Enfoque al cliente; 2. Liderazgo; 3. Compromiso de las personas; 4. Enfoque a producto; 5. Mejora; 6. Toma de decisiones basada en la evidencia; 7. Gestión de las relaciones.
- C)** 1. Enfoque al cliente; 2. Liderazgo; 3. Compromiso de las personas; 4. Enfoque a procesos; 5. Mejora; 6. Toma de decisiones aleatoria; 7. Gestión de las relaciones.
- D)** 1. Enfoque al cliente; 2. Liderazgo; 3. Compromiso de las personas; 4. Enfoque a procesos; 5. Mejora; 6. Toma de decisiones basada en la evidencia; 7. Gestión de las relaciones.

9. En 2024, se aprobó el Reglamento (UE) 2024/2747 por el que se establece un marco de medidas relativas a una emergencia del mercado interior y a la resiliencia de dicho mercado. Entre las medidas puestas en marcha por este Reglamento, se encuentran:

- A)** La creación de un Consejo de Emergencia y Resiliencia del Mercado Interior del que podrán participar los Estados miembros que de forma voluntaria así lo deseen.
- B)** La creación de un Consejo de Emergencia y Resiliencia del Mercado Interior que podrá adoptar con carácter vinculante dictámenes, recomendaciones o informes en el contexto de sus funciones.
- C)** La creación de un Consejo de Emergencia y Resiliencia del Mercado Interior que, entre otras funciones, tendrá la de recopilar información a efectos de realizar previsiones sobre la posibilidad de que ocurra una crisis, efectuar análisis de datos y proporcionar información sobre el mercado.
- D)** La creación de un Comité de Emergencia y Resiliencia del Mercado Interior que tendrá, entre otras funciones, la de la observancia de las normas de competencia en el mercado interior, pudiendo elevar a la Comisión las infracciones de los Estados miembros que detecte en el ejercicio de sus funciones.

10. La modalidad de prestación de servicios en teletrabajo regular en España requiere: ¿Cuál es la opción correcta?

- A)** La firma de un acuerdo entre empresa y trabajador y que se supere el 30% de la jornada en modalidad a distancia, en un periodo de referencia de tres meses.
- B)** Que exista un acuerdo de carácter colectivo con los representantes de las personas trabajadoras y que se establezca un calendario cierto de prestación del trabajo a distancia.
- C)** Que no se supere el 50 % de la jornada en modalidad de trabajo a distancia y que el teletrabajo sea siempre reversible.
- D)** Un preaviso mínimo de tres meses por parte del empleador y que la modalidad de trabajo a distancia se realice regularmente en determinados días de la semana.

FIN DEL CUESTIONARIO

**SI HA TERMINADO ANTES DEL TIEMPO CONCEDIDO
REPASE SUS CONTESTACIONES**

